



diciannove



Generativity



Erasmus+

Generativity: Manage it! Project number: 2016-1-BE01-KA204-016279 This project has been funded with support from the European Commission under the Erasmus+ program Cooperation for innovation and the exchange of good practices, Strategic Partnerships for adult education. All the publications and communications reflect the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Le projet « Generativity - manage it! » a été financé avec le soutien de la Commission européenne dans le cadre du programme Erasmus + et de l'action « Coopération pour l'innovation et l'échange des bonnes pratiques, Partenariats Stratégiques pour l'éducation des adultes ».

Le partenariat est composé de : FEANTSA (Belgique) en tant que porteur du projet, Diciannove (Italie), Danmar Computers (Pologne), European Evaluation Company (Royaume-Uni), Cardet (Chypre), KEA et l'Université de Thessalie (Grèce), Fédération des Acteurs de la Solidarité (France) et FIOpsd (Italie).

Le diaporama de ce module de formation est composée de deux parties : le corps de la présentation (qui concentre sur les éléments clés) et les notes complémentaires (qui donnent davantage de détails techniques, des explications et des conseils). Le corps des diapositives est en anglais, car il est important de se familiariser avec la terminologie et le glossaire en se plaçant du point de vue d'un fonctionnaire de la Commission européenne. L'anglais est la langue la plus courante entre les candidats.

Les notes complémentaires des diapositives sont traduites dans les langues nationales des partenaires afin de permettre une meilleure compréhension des principaux éléments présentés dans les diapositives.

Concernant la réalisation de ce module de formation : la version originale est de Paolo Brusa et de Federica Cadeddu (Diciannove), elle a été mis en œuvre par Diciannove, revue par EEC et finalisée par Danmar Computers.

Ce projet a été financé avec le soutien de la Commission européenne dans le cadre du programme Erasmus + « Coopération pour l'innovation et l'échange des bonnes pratiques, Partenariats Stratégiques pour l'éducation des adultes ». Les contributions reflètent uniquement les avis des auteurs et la Commission ne peut être tenue responsable de l'usage qui pourrait être fait des informations contenues dans cette communication ou publication. Numéro de projet: 2016-1-BE01-KA204-016279.



# Module 1

Financial and programmatic priorities  
of the EU2020 strategy within various  
programs

Ce module (Module 1) décrit les priorités de la stratégie Europe 2020 à la fois en termes de programmes et d'aspects financiers. Il vous donnera une vision globale des éléments que vous devez connaître avant de vous lancer dans les fonds européens.

Cette formation se compose d'une série de cinq modules et son objectif est de donner un aperçu aux citoyens européens des modalités pratiques pour obtenir et gérer un financement de l'UE.

Le Module 0 est une présentation du projet « Generativity » et vous donnera les principaux éléments en matière de Gestion du Cycle de projet (GCP), outil essentiel pour la gestion d'un projet européen réussi.

Le premier module de la formation aborde les connaissances à avoir pour identifier le programme de financement européen pertinent pour votre projet.

Le module 2 explique comment structurer de manière innovante et durable, une idée de projet.

Dans le module 3, nous apprendrons à construire un partenariat efficace.

Le module 4 traite des modalités de soumission d'un projet auprès des services de la CE. Enfin, le module 5 abordera les enjeux auquel le partenariat devra faire face pour garantir la réussite en matière de gestion du projet une fois que la proposition a été retenue par la CE.

# Contents

- × Areas and priorities for the seven years mandate
- × Structural funds & funds for direct delivery
- × Matrix of opportunities available in the 2014-2020 program

Le premier point présente les domaines d'action et les priorités de la stratégie UE 2020 ainsi que les moyens mis en œuvre pour atteindre les objectifs de la stratégie.

Le deuxième point détaille les domaines socio-économiques que l'UE 2020 vise à renforcer.

Le troisième point présente les opportunités financières disponibles dans le cadre de la stratégie et qui sont utilisées pour contribuer aux priorités du programme EU2020.



## Areas and priorities for the seven years mandate

Europe 2020 strategy:

1. Aims at **smart, sustainable** and **inclusive** growth
2. Targets on **Employment, Innovation, Climate change, Education** and **Poverty/Social Inclusion**
3. Takes certain initiatives that can be explored at [https://ec.europa.eu/info/strategy/european-semester/framework/europe-2020-strategy\\_en](https://ec.europa.eu/info/strategy/european-semester/framework/europe-2020-strategy_en)

Le premier point à considérer concerne les priorités de l'UE pour un développement socio-économique équilibré, dans tous les pays de l'Union européenne.

La stratégie Europe 2020 proposée par la Commission européenne le 3 mars 2010 fait suite à l'agenda de Lisbonne et poursuit comme objectif le développement de l'économie de l'Union européenne mais aussi, celui d'autres domaines.

Elle met l'accent sur une croissance intelligente, durable et inclusive comme un moyen de surmonter les faiblesses structurelles de l'économie européenne, d'en améliorer la compétitivité et la productivité et enfin, de poser les bases d'une économie durable et sociale de marché. Cet objectif de croissance exige une plus grande coordination des politiques nationales et européennes.

La stratégie Europe 2020 présente cinq objectifs, portant sur l'emploi, la recherche et développement (R&D), l'éducation, la pauvreté / exclusion sociale et le changement climatique / énergie. L'atteinte de ces objectifs est prévue pour 2020 et l'UE a élaboré une liste de sept initiatives phares.

Pour plus d'information, visitez la page Web:



# EU2020 targets

**Employment** (75% of people aged 20–64 to be in work)

**Innovation** (3% of the EU's GDP invested in R&D)

**Climate change** (lower greenhouse gas emissions / renewables sources of energy / increase in energy efficiency)

**Education** (reduction of dropout range below 10% - 40% of people aged 30–34 having completed higher education)

**Poverty/Social Inclusion** (20 million fewer people in poverty)

Le premier point à considérer concerne les priorités de l'UE pour un développement socio-économique équilibré, dans tous les pays de l'Union européenne.

La stratégie Europe 2020 proposée par la Commission européenne le 3 mars 2010 fait suite à l'agenda de Lisbonne et poursuit comme objectif le développement de l'économie de l'Union européenne mais aussi, celui d'autres domaines.

Elle met l'accent sur une croissance intelligente, durable et inclusive comme un moyen de surmonter les faiblesses structurelles de l'économie européenne, d'en améliorer la compétitivité et la productivité et enfin, de poser les bases d'une économie durable et sociale de marché. Cet objectif de croissance exige une plus grande coordination des politiques nationales et européennes.

La stratégie Europe 2020 présente cinq objectifs, portant sur l'emploi, la recherche et développement (R&D), l'éducation, la pauvreté / exclusion sociale et le changement climatique / énergie. L'atteinte de ces objectifs est prévue pour 2020 et l'UE a élaboré une liste de sept initiatives phares.

Pour plus d'information, visitez la page Web:

# EU2020 Flagship Initiatives (1)

## Smart growth

- ❑ **A digital agenda for Europe** (high-speed internet / digital marketing for households and firms)
- ❑ **Innovation Union** (access to finance for research and innovation to strengthen and boost levels of investment throughout the EU)
- ❑ **Youth on the move** (enhancement of the performance of education systems / reinforcement of EU's higher education)

L'Europe a identifié de nouveaux mécanismes pour atteindre les objectifs évoqués et stimuler la croissance et l'emploi. Sept initiatives phares ont été mises en œuvre et divisées en trois priorités thématiques : la croissance intelligente, la croissance durable et la croissance inclusive. Pour chaque initiative, l'UE et les autorités nationales doivent coordonner leurs efforts afin de se renforcer mutuellement. La première priorité thématique, "croissance intelligente" est composée des initiatives suivantes:

**"Une stratégie numérique pour l'Europe"** qui prévoit d'étendre la couverture en haut débit pour l'ensemble des citoyens de l'Union et d'améliorer l'offre numérique pour les ménages et les entreprises.

**"L'Union de l'innovation"** prévoit de mettre en place un mécanisme de financement élargi pour la recherche et le développement afin de renforcer et stimuler les investissements dans l'ensemble de l'UE.

**"Jeunesse en mouvement"** vise à améliorer les chances des jeunes de trouver un emploi en facilitant la mobilité des étudiants et des stagiaires dans l'acquisition d'expérience dans d'autres pays de l'UE, et à améliorer la qualité et l'attractivité de l'éducation et de la formation en Europe.

# EU2020 Flagship Initiatives (2)

## Sustainable growth

- *Resource efficient Europe* (economic growth from the use of resources / use of renewable sources / energy efficiency transport sector)
- *An industrial policy for the globalization era* (improve the business environment / support the development of a strong and sustainable industrial base able to compete globally)

La deuxième priorité, «Croissance durable», est composé des deux initiatives suivantes:

L'initiative «**Une Europe efficace dans l'utilisation des ressources**» explique comment l'Europe peut parvenir à une utilisation plus durable des ressources naturelles et à la transition vers une économie circulaire par une utilisation plus intelligente des ressources. Elle prévoit un cadre d'action à long terme dans de nombreux domaines politiques, soutenant des programmes pour le changement climatique, l'énergie, les transports, l'industrie, les matières premières, l'agriculture, la pêche, la biodiversité et le développement régional.

"**Une politique industrielle à l'ère de la mondialisation**" met en lumière dix actions clés pour accroître la compétitivité industrielle de l'Europe. Il s'agit notamment d'aider les petites et moyennes entreprises, d'encourager l'innovation industrielle et de suivre la compétitivité de l'Union européenne à l'échelle du marché mondial.



# EU2020 Flagship Initiatives (3)

## Inclusive growth

- ❑ **An agenda for new skills and jobs** (modern labour markets / labour mobility / labour participation / better matching of labour supply and demand / development of skills throughout the lifecycle)
- ❑ **European platform against poverty** (social and territorial cohesion / people experiencing poverty and social exclusion to live in dignity and take an active part in society)

La troisième priorité, «Croissance inclusive», présente les deux initiatives suivantes :

Le « **Programme pour de nouvelles compétences et de nouveaux emplois** » vise à donner un nouvel élan aux réformes du marché du travail, à aider les personnes à acquérir les compétences nécessaires pour de futurs emplois, à créer de nouveaux emplois et à réviser la législation européenne sur l'emploi;

La « **Plateforme européenne contre la pauvreté** » vise à renforcer le travail à tous les niveaux pour atteindre l'objectif global de l'UE de sortir au moins 20 millions de personnes de la pauvreté et de l'exclusion sociale, d'ici 2020.

# Structural funds / Funds for direct delivery

## Programmes

*Competitiveness for growth & jobs* (Horizon 2020, Cosme, Erasmus+ etc.)

*Economic social territorial cohesion* (European Regional Development Fund ERDF, European Social Fund, Youth employment initiative etc.)

*Preserve manage nature resources* (Agriculture CAP II, Maritime & fisheries EMFF, Environment & climate LIFE etc.)

*Security & citizenship* (Eu for citizens, Health for growth, Consumers, Creative Europe, Internal security etc.)

*Global Europe* (Democracy & Human rights EIDHR, Civil protection SCFI etc.)

[https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/european-structural-and-investment-funds\\_en](https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/european-structural-and-investment-funds_en)

9

La deuxième notion à intégrer dans ce module relève des fonds structurels et des financements de l'UE en gestion directe centralisée. L'objectif de ces fonds est de développer les grands domaines de préoccupation dans lesquels l'UE a décidé d'investir, en particulier la création d'emplois pour une économie et un environnement européens durables. Pour stimuler la compétitivité, la croissance et l'emploi, l'UE a développé des programmes tels que « Horizon 2020 » pour la recherche et le développement, « Cosme » pour les petites et moyennes entreprises, « Erasmus plus » pour l'éducation, la formation, la jeunesse et le sport, etc. En matière de cohésion territoriale, économique et sociale, il existe des programmes tels que le fonds européen de développement régional (FEDER), le Fonds social européen (FSE), l'initiative pour l'emploi des jeunes (IEJ), etc.

En matière de préservation et de gestion des ressources naturelles, la stratégie 2020 de l'UE a prévu le premier pilier de la politique agricole commune (PAC), le Fonds européen pour les affaires maritimes et la pêche (FEAMP), les grands projets LIFE pour l'environnement et le climat, etc.

Les objectifs de citoyenneté, de santé publique et de sécurité sont mis en œuvre par des programmes tels que « L'Europe pour les citoyens » et « Europe créative », le 3<sup>ème</sup> programme santé et des programmes spécifiques en matière de sécurité intérieure et de protection des consommateurs, etc. En matière de protection de la démocratie, de la primauté du droit, de l'universalité et de l'indivisibilité des droits de l'homme et des libertés fondamentales, mais également pour les opérations d'aide humanitaire, il existe des programmes tels que l'instrument européen pour la démocratie et les droits de l'homme (EDDH).

La section suivante détaillera ces fonds et comment candidater.

# Funding resources (1)

## Direct management:

- ✓ General directorates/  
Executive agencies
- ✓ The European  
Commission with external  
experts
- ✓ Thematic programmes  
with multi-annual duration
- ✓ Grants and calls for  
proposals

## Indirect management:

- ✓ Regions of the member  
states
- ✓ Regional - National  
authorities
- ✓ According to national and  
EU strategic guidelines
- ✓ Evaluation assessment,  
desk based and negotiation  
procedures

Les fonds peuvent faire l'objet d'une gestion directe ou indirecte par l'UE. Les Directions Générales de la Commission européenne ou les Agences Exécutives peuvent gérer en direct des programmes.

Par ailleurs, la Commission européenne peut réaliser ce rôle de gestion en recourant à des experts externes.

Les Etats ou les régions des États membres peuvent gérer certains fonds de manière indirecte, à travers leurs propres structures.

Les programmes sont généralement thématiques, d'une durée pluriannuelle pour ceux en gestion directe. Ils présentent par ailleurs, des priorités spécifiques définies en fonction des orientations stratégiques nationales et européennes.

Les financements peuvent être mis en œuvre directement par le biais de subventions et d'appels à propositions ou indirectement par le biais d'une évaluation, de rapports d'études et de procédures de négociation.



## Funding resources (2)

### Call for proposals:

- ✓ 100% of the value of the service, supply or work including business profit
- ✓ Natural persons and legal entities
- ✓ Calls published in the EU Official Journal and TED (Tenders Electronic Daily)
- ✓ Economic operators, providers of specific services, providers of goods, work executors

Un appel à propositions est une invitation à présenter une candidature pour un projet pour lequel une subvention peut être accordée. Le texte de l'appel fournit les détails sur les possibilités de financement pour des activités relevant d'une même thématique.

Ces financements peuvent être octroyés à des opérateurs économiques y compris des entrepreneurs, à des entités publiques ou à des prestataires de services non lucratifs.

Ils sont publiés dans le journal officiel de l'Union européenne et sur des sites internet spécifiques de l'UE.

# Grants

- ✓ Co-financing between 50-80%
- ✓ Legal entities
- ✓ Standard forms in English, French or German
- ✓ Transnational projects, a minimum of three national partners

Une subvention est le financement qui est accordé à une entité juridique, après l'évaluation positive d'une proposition.

Elles peuvent financer l'intégralité du projet ou seulement une partie (entre 50% et 80%).

Le taux de contribution européen est précisé dans l'appel à propositions.

Le processus de demande de subvention consiste à remplir un formulaire standard en anglais, français ou allemand.

Les subventions ne sont accordées qu'à des projets transnationaux et nécessitent des partenaires issus d'au moins trois pays européens.

# Opportunities in the 2014-2020 program (1)

## Common strategic framework (Thematic Objectives)

- ✓ Research - Technological development - Innovation
- ✓ Access in ICT
- ✓ Competitiveness
- ✓ Low-carbon economy
- ✓ Climate change
- ✓ Environment
- ✓ Sustainable transport
- ✓ Labour mobility
- ✓ Social inclusion
- ✓ Education / Lifelong learning
- ✓ Institutional capacity

[https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/european-structural-and-investment-funds\\_en](https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/european-structural-and-investment-funds_en)

<http://www.huckfield.com/wp-content/uploads/2012/11/12-EU-Funds-Thematic-Objectives-N03.pdf>

13

Dans le programme 2014-2020, la Commission européenne réunit tous les fonds - que nous allons voir plus tard - dans un cadre stratégique commun. Chacun de ces fonds contribuera à la stratégie de l'Union pour une croissance intelligente, durable et inclusive. Ils soutiennent, conformément à leurs missions respectives, les objectifs thématiques suivantes:

Renforcer la recherche, le développement technologique et l'innovation.

Améliorer l'accès aux TIC, ainsi que leur utilisation et leur qualité.

Promouvoir la compétitivité des petites et moyennes entreprises, du secteur agricole et de l'industrie de la pêche et de l'aquaculture.

Soutenir la transition vers une économie à faible teneur en carbone dans tous les secteurs.

Promouvoir l'adaptation au changement climatique, la prévention et la gestion des risques.

Préserver et protéger l'environnement et promouvoir une utilisation raisonnée des ressources.

Promouvoir des systèmes de transport durables et éliminer les goulots d'étranglement dans les principales infrastructures de réseau.

Promouvoir des emplois durables et de qualité et soutenir la mobilité des travailleurs.

Promouvoir l'inclusion sociale, la lutte contre la pauvreté et la discrimination.

Investir dans l'éducation, la formation professionnelle et l'apprentissage tout au long de la vie.

Renforcer la capacité institutionnelle des pouvoirs publics et des parties prenantes.

Les entreprises sociales, les grands groupes économiques, les organisations communautaires locales, les collectivités publiques et toutes les organisations du secteur tiers, y compris les associations en matière de logement, doivent contribuer à



## Opportunities in the 2014-2020 program (2)

### European Structural and Investment Funds (ESIF):

- ✓ European Regional Development Fund (ERDF)
- ✓ European Social Fund (ESF)
- ✓ Cohesion fund (CF)
- ✓ European Agricultural Fund for Rural Development (EAFRD)
- ✓ European Maritime and Fisheries Fund (EMFF)

[https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/european-structural-and-investment-funds\\_en](https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/european-structural-and-investment-funds_en)

14

Plus de la moitié des fonds européens relève des cinq fonds structurels et d'investissements européens. Ceux-ci sont gérés conjointement par la Commission européenne et les pays de l'UE.

L'objectif de ces fonds est d'investir dans la création d'emplois, la croissance et dans un cadre environnemental durable pour l'UE. Ces fonds sont:

Le Fonds européen de développement des régions (FEDER) Le Fonds social européen (FSE) Le Fonds de cohésion.

Le Fonds européen pour les affaires maritimes et la pêche (FEAMP) Le Fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER).

Une description détaillée de ces programmes est proposée dans les diapositives suivantes.

## European Regional Development Fund (ERDF)

- ✓ Corrects imbalances between the regions of the European Union, consolidating its economic and social cohesion
- ✓ Focuses on investments on several key priority areas (thematic concentration) such as **Innovation and Research, Digital Agenda, Support for small and medium-sized enterprises (SMEs), Low-carbon economy**
- ✓ Depends on regional category

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/funding/erdf/](http://ec.europa.eu/regional_policy/en/funding/erdf/)

15

Le Fonds européen de développement des régions (FEDER) promeut un développement équilibré des différentes régions qui composent l'Union européenne et contribue à corriger les déséquilibres entre régions, consolidant ainsi la cohésion économique et sociale de l'Europe. Le fonds finance les investissements dans plusieurs domaines prioritaires clés (concentration thématique) tels que l'innovation et la recherche, la stratégie numérique, le soutien aux petites et moyennes entreprises (PME), l'économie à faible teneur en carbone, etc.

L'action du FEDER vise à réduire les fractures économiques, environnementales et sociales, notamment dans les zones urbaines, en accordant une attention particulière au développement urbain durable. Au moins 5% du budget global du FEDER répond à cet enjeu par des «actions intégrées» gérées par les villes. La mise en œuvre du fonds se base sur les caractéristiques spécifiques des territoires. Cela signifie par exemple, que les zones naturellement défavorisées d'un point de vue géographique (zones reculées, montagneuses ou faiblement peuplées) bénéficient d'un traitement spécial.

# European Social Fund (ESF)

- ✓ Job placement: Educates and help citizen to employment / Supports entrepreneurs through start-up funds and companies facing lack of skilled workers / Helps young people to enter the labor market will be a top priority
- ✓ Social Inclusion: Job and other opportunities for People in need
- ✓ Better Education: Reduction of drop-out rate / Improvement of education and training / Opportunities for higher education
- ✓ Better Public Administration: Improvement of administrative and institutional capabilities.

<http://ec.europa.eu/esf/home.jsp?langId=en>

16

Le Fonds Social Européen (FSE) soutient des projets liés à l'emploi et investit dans le capital humain de l'Europe (salariés, demandeurs d'emploi, jeunes et seniors). Il a quatre domaines d'intérêt:

Accès à l'emploi: formation professionnelle et placement en emploi, il s'agit d'aider les citoyens européens à se qualifier et à trouver un emploi. Il pourra aussi s'agir de soutien aux entrepreneurs à travers des fonds d'aides au démarrage, mais aussi aux entreprises confrontées à une réorganisation ou au manque de travailleurs qualifiés. Aider les jeunes à entrer sur le marché du travail est une priorité pour ce fonds.

Inclusion sociale: un minimum de 20% des fonds doivent être dédiés à des projets en direction de personnes en situation de pauvreté ou avec des difficultés sociales. Il pourra s'agir de leur fournir les compétences nécessaires pour accéder à un emploi et plus globalement d'avoir les mêmes opportunités que les autres.

Une meilleure éducation: les projets dans ce domaine visent à améliorer l'éducation et la formation pour que les jeunes achèvent leur cursus avec l'acquisition de compétences qui les rendront plus compétitifs sur le marché du travail.

Une meilleure administration publique: ce volet se concentre sur l'amélioration de la gouvernance des administrations publiques, en soutenant les réformes structurelles par une amélioration des capacités administratives et institutionnelles



# Cohesion fund (CF)

- ✓ Funds transport and environment projects where GNI < 90% of the EU average per inhabitant.
- ✓ For the 2014-2020 period, the Cohesion Fund concerns Bulgaria, Croatia, Cyprus, the Czech Republic, Estonia, Greece, Hungary, Latvia, Lithuania, Malta, Poland, Portugal, Romania, Slovakia and Slovenia.



17

Le Fonds de cohésion finance des projets dans les domaines du transport et de l'environnement en direction des pays européens dont le revenu national brut par habitant est inférieur à 90% de la moyenne de l'UE.

Pour la période 2014-2020, les pays qui entrent dans ce régime sont la Bulgarie, la Croatie, Chypre, la République tchèque, l'Estonie, la Grèce, la Hongrie, la Lettonie, la Lituanie, Malte, la Pologne, le Portugal, la Roumanie, la Slovaquie et la Slovénie.

Le Fonds de cohésion soutient des projets d'infrastructure dans le cadre du mécanisme pour l'interconnexion en Europe (MIE), un instrument de financement européen essentiel pour promouvoir la croissance, l'emploi et la compétitivité par des investissements visant les infrastructures au niveau européen.

## European Agricultural Fund for Rural Development (EAFRD)

- ✓ Encourages the competitiveness of the agricultural sector
- ✓ Ensures sustainable management of natural resources and the climate action
- ✓ Achieves balanced territorial development of rural economies and communities, including the creation and protection of jobs.

[https://ec.europa.eu/agriculture/rural-development-2014-2020\\_en](https://ec.europa.eu/agriculture/rural-development-2014-2020_en)

18

Le Fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER) partage un certain nombre d'objectifs avec d'autres fonds structurels et d'investissement européens, en se concentrant sur les enjeux liés au développement rural.

Ce fonds soutient les régions à relever les nombreux défis économiques, environnementaux et sociaux du XXI<sup>e</sup> siècle propres au monde rural. Le «deuxième pilier» de la politique agricole commune, le FEADER complète le système de paiements directs aux agriculteurs et de gestion des marchés agricoles qui constitue le « premier pilier ».

Ce 2<sup>ème</sup> pilier encourage la compétitivité du secteur agricole. Il soutient également la gestion durable des ressources naturelles et contribue à un développement territorial équilibré des économies et des communautés rurales, y compris la création et la protection des emplois.

Pour plus d'information, vous pouvez visiter ce site :

## European Maritime and Fisheries Fund (EMFF)

- ✓ Supports fishermen in the transition to sustainable fishing
- ✓ Helps coastal communities diversify their economies
- ✓ Finances projects that create new jobs and improve the quality of life in coastal regions
- ✓ Facilitates access to funding

<https://ec.europa.eu/fisheries/cfp/emff/>

Le Fonds européen pour les affaires maritimes et la pêche (FEAMP) soutient les politiques maritimes et de pêche de l'UE pour la période 2014-2020. En particulier, il aide les pêcheurs à adopter des pratiques de pêche durables. Il soutient les populations côtières à diversifier leurs activités économiques, il finance des projets qui créent de nouveaux emplois et améliorent la qualité de vie le long des côtes européennes et enfin, il facilite l'accès au financement pour les candidats.





diciannove  
FEDERAZIONE ITALIANA ORGANISMI  
PER LA PERSONE SENZA DIMENA



Generativity  
Manage it!



follow the project on  
[www.generativity.eu](http://www.generativity.eu)

Presentation template by [SlidesCarnival](#)

Photographs by [Unsplash](#)

Watercolor textures by [GraphicBurguer](#)

Original training modules by Paolo Brusa and Federica Cadeddu  
(Diciannove), revision by Dave Osborne (EEC)

All text are licensed under Creative Commons BY\_NC\_ND\_4.0  
Attribution.Non Commercial. No Derivatives international



Erasmus+

Generativity: Manage it! Project number: 2016-1-BE01-KA204-016279 This project has been funded with support from the European Commission under the Erasmus+ program Cooperation for innovation and the exchange of good practices, Strategic Partnerships for adult education. All the publications and communications reflect the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Le module suivant (module 2) détaillera comment structurer une idée de projet innovante et durable.