



Generativity: Manage it! Project number: 2016-1-BE01-KA204-016279 This project has been funded with support from the European Commission under the Erasmus+ program Cooperation for innovation and the exchange of good practices, Strategic Partnerships for adult education. All the publications and communications reflect the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Benvenuti nei moduli formativi del progetto “Generativity: manage it!”, finanziato dalla Commissione Europea all'interno del programma Erasmus+ Cooperazione per l'innovazione e lo scambio di buone pratiche, Partenariati strategici per la formazione degli adulti.

Il progetto offre una panoramica formativa sul Project Cycle Management (PCM) attraverso una serie di moduli tra loro propedeutici.

Le diapositive dei moduli formativi sono composte da due parti: il corpo e le note associate.

Il corpo delle diapositive si concentra sui punti chiave ed è in inglese per familiarizzare con la terminologia e il glossario della Commissione Europea, oltre ad essere il linguaggio veicolare più usato.

Le note alle diapositive forniscono maggiori dettagli, spiegazioni e suggerimenti; sono tradotte nelle lingue dei partner per fornire una migliore comprensione dei principali punti.

Tutti i moduli originari sono stati creati da Paolo Brusa e Federica Cadeddu per Diciannove, che ne ha anche curato la traduzione in italiano. Questo modulo è stato sviluppato nella sua versione finale da Cardet, è stato supervisionato da European Evaluation Company e finalizzato da Danmar Computers.

Il partenariato del progetto è composto da: FEANTSA (Belgio); Diciannove (Italia), Danmar Computers (Polonia), European Evaluation Company (UK), Cardet (Cipro), KEA e Università di Thessaly (Grecia), FNARS (Francia) e FIOpsd (Italia).

This project has been funded with support from the European Commission under the Erasmus+ program Cooperation for innovation and the exchange of good practices, Strategic Partnerships for adult education. All the publications and communications reflect the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein. Project number: 2016-1-BE01-KA204-016279



Module 1

Financial and programmatic priorities
of the EU2020 strategy within various
programs

Questo modulo (Modulo 1) considera le priorità finanziarie e programmatiche della strategia EU2020 all'interno dei vari programmi.

Fornisce una panoramica dettagliata dei fattori che è importante tenere in considerazione prima di avvicinarsi ai fondi europei.

Questo pacchetto formativo è composto da cinque moduli e ha lo scopo di offrire ai cittadini europei una panoramica su come ottenere finanziamenti dall'Unione Europea.

Il modulo precedente (modulo 0) fornisce un'introduzione al progetto Generativity e agli elementi di base del Project Cycle Management (PCM) che viene utilizzato come strumento essenziale per un'efficace gestione dei progetti UE.

Il secondo modulo fornisce informazioni su come strutturare una proposta progettuale innovativa e sostenibile.

Nel modulo tre impareremo come costruire la partnership.

Nel modulo quattro troveremo le procedure di presentazione delle proposte.

Infine, il modulo cinque esamina i problemi che la partnership affronta durante la realizzazione di un progetto efficace dopo l'accettazione di una proposta

Contents

- × Areas and priorities for the seven years mandate
- × Structural funds & funds for direct delivery
- × Matrix of opportunities available in the 2014-2020 program

La prima parte presenta gli ambiti e le priorità del programma EU2020 e spiega come raggiungere i risultati desiderati.

La seconda parte esplora gli obiettivi socioeconomici che l'EU2020 vuole incentivare.

La terza parte suggerisce quali opportunità sono disponibili attraverso la strategia e come possono essere sfruttate per rafforzare gli ambiti e le priorità del programma EU2020.

Areas and priorities for the seven years mandate

Europe 2020 strategy:

1. Aims at **smart, sustainable** and **inclusive** growth
2. Targets on **Employment, Innovation, Climate change, Education** and **Poverty/Social Inclusion**
3. Takes certain initiatives that can be explored at https://ec.europa.eu/info/strategy/european-semester/framework/europe-2020-strategy_en

Il primo aspetto da considerare è l'importanza per l'Unione Europea di rafforzare il settore socio-economico in modo uguale per tutti i paesi europei.

EU2020 è una strategia decennale proposta dall'Unione Europea il 3 marzo 2010. Segue le orme della precedente Agenda di Lisbona e si concentra sull'avanzamento dell'economia e degli altri ambiti pertinenti dell'Unione Europea.

EU2020 mira ad una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva.

Questo tipo di crescita richiede di migliorare il coordinamento delle politiche nazionali ed europee. Tale enfasi è vista come un modo per superare le debolezze strutturali nell'economia europea, per migliorare la competitività e la produttività e spingere verso un'economia di mercato sostenibile.

EU2020 è una strategia di crescita dell'Unione Europea basata su cinque obiettivi: occupazione, innovazione, educazione, inclusione sociale, clima e energia. Gli obiettivi devono essere raggiunti entro il 2020. Per poterlo fare EU2020 ha prodotto una lista di sette iniziative principali.

Per maggiori dettagli visita la pagina:

EU2020 targets

Employment (75% of people aged 20–64 to be in work)

Innovation (3% of the EU's GDP invested in R&D)

Climate change (lower greenhouse gas emissions / renewables sources of energy / increase in energy efficiency)

Education (reduction of dropout range below 10% - 40% of people aged 30–34 having completed higher education)

Poverty/Social Inclusion (20 million fewer people in poverty)

5

L'occupazione è una delle preoccupazioni principali della strategia EU2020 considerato che si propone di innalzare il tasso di occupazione nella fascia di età 20/64 dall'attuale 69% ad almeno il 75%.

Nonostante stia crescendo la competizione internazionale per attrarre investimenti in ricerca e innovazione l'Unione Europea investe in ricerca circa un terzo in meno degli Stati Uniti. Allo stesso tempo paesi emergenti come la Cina e l'India stanno diventando velocemente centri mondiali di ricerca e innovazione. Attraverso la strategia 2020 l'Unione Europea mira a investire il 3% del prodotto interno lordo in ricerca e innovazione migliorando le condizioni per gli investimenti nella ricerca del settore privato e sviluppando un nuovo indicatore per monitorare l'innovazione.

I cambiamenti climatici sono un'altra preoccupazione cruciale. La strategia intende ridurre le emissioni di gas serra almeno del 20% in rapporto ai livelli del 1990 o del 30% se le condizioni lo permetteranno. Vuole anche incrementare del 20% la quota di energia rinnovabile sul totale del consumo e migliorare del 20% l'efficienza energetica.

In ambito educativo la strategia EU2020 intende ridurre la quota di abbandono scolastico dall'attuale 15% al 10%. Vuole inoltre portare la parte di popolazione fra i 30 e i 34 anni che ha completato l'educazione terziaria dal 31% ad almeno il 40%.

Infine la strategia EU2020 dà rilievo al problema della povertà e dell'inclusione sociale. L'obiettivo è ridurre il numero di europei che vivono sotto il livello di povertà del 25%, portando 20 milioni di persone fuori dalla povertà.

EU2020 Flagship Initiatives (1)

Smart growth

- ❑ **A digital agenda for Europe** (high-speed internet / digital marketing for households and firms)
- ❑ **Innovation Union** (access to finance for research and innovation to strengthen and boost levels of investment throughout the EU)
- ❑ **Youth on the move** (enhancement of the performance of education systems / reinforcement of EU's higher education)

L'Europa ha individuato nuovi strumenti per raggiungere gli obiettivi di cui abbiamo parlato e incentivare la crescita e il lavoro. Questi ambiti sono identificati da sette iniziative principali divise in tre gruppi tematici: crescita intelligente, crescita sostenibile e crescita inclusiva.

All'interno di ogni iniziativa sia l'Unione Europea che le autorità nazionali devono coordinare i loro sforzi così da rinforzarsi vicendevolmente.

Il primo gruppo: "crescita intelligente" prevede le seguenti iniziative:

"Un'agenda digitale per l'Europa" vuole aumentare la disponibilità di internet veloce di alta qualità e le opportunità del marketing digitale per famiglie e imprese.

"Unione per innovazione" è un accesso ai finanziamenti per ricerca e innovazione per rafforzare e incentivare i livelli di investimenti attraverso l'Unione Europea.

"Giovani in movimento" vuole aumentare le possibilità dei giovani di trovare un lavoro aiutando studenti e tirocinanti a fare esperienze in altri paesi e migliorando la qualità e l'attrattività dell'educazione e del tirocinio in Europa.

EU2020 Flagship Initiatives (2)

Sustainable growth

- ❑ *Resource efficient Europe* (economic growth from the use of resources / use of renewable sources / energy efficiency transport sector)
- ❑ *An industrial policy for the globalization era* (improve the business environment / support the development of a strong and sustainable industrial base able to compete globally)

Il secondo gruppo: "Crescita sostenibile" prevede le due seguenti iniziative:

"Un'Europa efficiente nell'impiego delle risorse" descrive come l'Europa possa raggiungere un uso delle risorse naturali più sostenibile e uno spostamento verso un'economia circolare che sfrutti meglio le risorse stesse. Fornisce una struttura a lungo termine per agire in molte aree di intervento, supporto per le agende politiche sui cambiamenti climatici, energia, trasporti, industria, materie prime, agricoltura, pesca, biodiversità e sviluppo regionale.

"Una politica industriale per l'era della globalizzazione" evidenzia le dieci azioni chiave per aumentare la competitività industriale europea. Questo include: aiutare le piccole e medie imprese, spronare l'innovazione industriale e rigenerare la competitività dell'Unione Europea nel mercato globale.

EU2020 Flagship Initiatives (3)

Inclusive growth

- ❑ **An agenda for new skills and jobs** (modern labour markets / labour mobility / labour participation / better matching of labour supply and demand / development of skills throughout the lifecycle)
- ❑ **European platform against poverty** (social and territorial cohesion / people experiencing poverty and social exclusion to live in dignity and take an active part in society)

Il terzo gruppo “Crescita Inclusiva” prevede le due seguenti iniziative:

“Un’agenda per nuove competenze e nuovi posti di lavoro” vuole dare un nuovo slancio alle riforme del mercato del lavoro, aiutare le persone a conseguire le competenze necessarie per le occupazioni future, creare nuovi lavori e rivedere la legislazione europea per l’occupazione.

“La piattaforma europea contro la povertà” vuole sostenere il lavoro a tutti i livelli per raggiungere quanto stabilito dagli obiettivi delle linee guida dell’Unione Europea: far uscire dalla povertà e dalla esclusione sociale almeno 20 milioni di persone entro il 2020.

Structural funds / Funds for direct delivery

Programmes

Competitiveness for growth & jobs (Horizon 2020, Cosme, Erasmus+ etc.)

Economic social territorial cohesion (European Regional Development Fund ERDF, European Social Fund, Youth employment initiative etc.)

Preserve manage nature resources (Agriculture CAP II, Maritime & fisheries EMFF, Environment & climate LIFE etc.)

Security & citizenship (Eu for citizens, Health for growth, Consumers, Creative Europe, Internal security etc.)

Global Europe (Democracy & Human rights EIDHR, Civil protection SCFI etc.)

https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/european-structural-and-investment-funds_en

9

Il secondo aspetto trattato in questo modulo riguarda i fondi strutturali dell'Unione Europea e i fondi a gestione diretta.

Lo scopo di questi fondi è sviluppare alcune aree che destano grande preoccupazione, l'Unione Europea ha quindi deciso di investire nella creazione di posti di lavoro a favore di un'economia europea sostenibile, in ambito della salute e su tematiche ambientali. Per essere competitiva nella crescita del lavoro l'Unione Europea ha sviluppato programmi come Horizon2020 per la ricerca e l'innovazione, Cosme per le piccole e medie imprese, Erasmus+ per l'educazione, l'apprendistato, la gioventù e lo sport, etc.

Per la coesione territoriale economica e sociale ci sono programmi come i Fondi di Sviluppo Regionale Europeo, il Fondo Europeo Sociale e l'Iniziativa per l'Impiego Giovanile, etc.

Per preservare e gestire tutte le risorse naturali la strategia dell'Unione Europea ha istituito il primo pilastro della Politica Agricola Comune, il Fondo per la Pesca e il Marittimo, i Finanziamenti LIFE per l'ambiente e il clima.

I problemi riguardanti la sicurezza, la cittadinanza e la salute pubblica includono programmi come: Unione Europea per i Cittadini, Salute per la Crescita, Consumatori, Europa creativa, Sicurezza interna, etc.

Per la protezione della democrazia, il supporto al quadro legislativo, l'universalità e l'indivisibilità dei diritti umani e le libertà fondamentali e per le operazioni di aiuto umanitario ci sono programmi come: Strumenti Europei per i Diritti Umani e la Democrazia, il Programma di Protezione Civile etc.

La prossima sezione prenderà in considerazione questi fondi e come presentare la relativa domanda di finanziamento.

Funding resources (1)

Direct management:

- ✓ General directorates/
Executive agencies
- ✓ The European
Commission with external
experts
- ✓ Thematic programmes
with multi-annual duration
- ✓ Grants and calls for
proposals

Indirect management:

- ✓ Regions of the member
states
- ✓ Regional - National
authorities
- ✓ According to national and
EU strategic guidelines
- ✓ Evaluation assessment,
desk based and negotiation
procedures



In generale, le risorse finanziarie messe a disposizione dall'Unione Europea sono erogate sia in modalità a gestione diretta che indiretta.

Le Direzioni Generali (DG) o le Agenzie Esecutive (EA) possono gestire un fondo. Inoltre la Commissione Europea può avere il ruolo di gestore attraverso esperti esterni. D'altra parte alle Regioni degli stati membri o alle Autorità regionali o nazionali può essere dato il potere di gestire i fondi indirettamente attraverso le proprie strutture.

I programmi sono generalmente tematici, con una durata pluriennale per la gestione diretta che può essere variabile a seconda delle priorità specifiche definite in accordo con le linee guida strategiche nazionali e europee, e i programmi operativi.

I fondi possono essere richiesti direttamente attraverso borse di studio o presentazione di proposte o indirettamente attraverso valutazioni, in loco e con procedure negoziate.

Funding resources (2)

Call for proposals:

- ✓ 100% of the value of the service, supply or work including business profit
- ✓ Natural persons and legal entities
- ✓ Calls published in the EU Official Journal and TED (Tenders Electronic Daily)
- ✓ Economic operators, providers of specific services, providers of goods, work executors

Un bando di gara è un invito a presentare una proposta per un progetto che può essere finanziato.

Fornisce i dettagli relativi alle opportunità di finanziamento per una serie di attività all'interno di un ambito comune.

I beneficiari possono essere operatori economici, fornitori di beni o servizi specifici e imprenditori.

Sono pubblicati dalla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea così come su siti specifici.

Grants

- ✓ Co-financing between 50-80%
- ✓ Legal entities
- ✓ Standard forms in English, French or German
- ✓ Transnational projects, a minimum of three national partners

Un contratto (Grant) è un finanziamento concesso ad una persona giuridica che ha presentato una proposta vincente. Può essere finanziato l'intero valore del lavoro o una porzione di esso (fra il 50% e l'80%). Le condizioni precise sono descritte in dettaglio nel bando.

Il processo per la richiesta di un contributo passa attraverso il completamento di un modulo standard solitamente in inglese, francese o tedesco.

I contributi sono dati solo a progetti transnazionali e richiedono partner da almeno tre paesi europei diversi.

Opportunities in the 2014-2020 program (1)

Common strategic framework (Thematic Objectives)

- ✓ Research - Technological development – Innovation
- ✓ Access in ICT
- ✓ Competitiveness
- ✓ Low-carbon economy
- ✓ Climate change
- ✓ Environment
- ✓ Sustainable transport
- ✓ Labour mobility
- ✓ Social inclusion
- ✓ Education / Lifelong learning
- ✓ Institutional capacity

https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/european-structural-and-investment-funds_en

<http://www.huckfield.com/wp-content/uploads/2012/11/12-EU-Funds-Thematic-Objectives-N03.pdf>

13

Nel programma 2014-2020 la Commissione Europea riunisce in un Quadro Strategico Comune tutti i fondi strutturali, che vedremo in dettaglio più avanti. Ciascuno dei fondi potrà contribuire alla strategia dell'Unione Europea per una Crescita Intelligente, Sostenibile e Inclusiva. Daranno supporto, in accordo con questa mission, i seguenti obiettivi tematici:

Rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione. Migliorare l'accesso all'ITC come anche il loro uso e la loro qualità.

Promuovere la competitività delle piccole e medie imprese, del settore agricolo e dell'industria della pesca e dell'acquacultura. Sostenere la transizione verso un'economia a basse emissioni in tutti i settori.

Promuovere l'adattamento ai cambiamenti climatici, la prevenzione e la gestione del rischio. Preservare e proteggere l'ambiente e promuovere un uso efficiente delle risorse. Promuovere un sistema di trasporti sostenibile ed eliminare i colli di bottiglia nelle principali infrastrutture. Promuovere un'occupazione sostenibile e di qualità e sostenere la mobilità dei lavoratori. Promuovere l'inclusione sociale e combattere la povertà e la discriminazione. Investire nell'istruzione, nella formazione e nella formazione professionale per le competenze e l'apprendimento permanente. Rafforzare la capacità istituzionale delle autorità pubbliche e delle parti interessate.

Le Imprese Sociali, i Fondi Fiduciari di Sviluppo, le Organizzazioni delle Comunità Locali e tutte le Organizzazioni del Terzo Settore possono individuare i bisogni a livello locale e le modalità con cui i fondi possono essere assegnati sul territorio, oltre a quale possa essere il migliore approccio da sviluppare per fare pressione e aumentare il coinvolgimento locale all'interno di un Quadro Strategico Comune.

Opportunities in the 2014-2020 program (2)

European Structural and Investment Funds (ESIF):

- ✓ European Regional Development Fund (ERDF)
- ✓ European Social Fund (ESF)
- ✓ Cohesion fund (CF)
- ✓ European Agricultural Fund for Rural Development (EAFRD)
- ✓ European Maritime and Fisheries Fund (EMFF)

https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/european-structural-and-investment-funds_en

Oltre la metà dei finanziamenti europei è canalizzata attraverso i cinque Fondi Europei Strutturali e di Investimento.

Questi sono gestiti congiuntamente dalla Commissione Europea e dai paesi dell'Unione. Lo scopo di tutti questi fondi è di investire nella creazione di posti di lavoro, in un'economia europea prospera e sostenibile e nell'ambiente.

Questi fondi sono:

Fondo Europeo di Sviluppo Regionale

Fondo Europeo Sociale

Fondo di Coesione

Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale

Fondo Europeo per gli Affari Marittimi e la Pesca

Nelle prossime slide ne daremo una descrizione dettagliata.

European Regional Development Fund (ERDF)

- ✓ Corrects imbalances between the regions of the European Union, consolidating its economic and social cohesion
- ✓ Focuses on investments on several key priority areas (thematic concentration) such as **Innovation and Research, Digital Agenda, Support for small and medium-sized enterprises (SMEs), Low-carbon economy**
- ✓ Depends on regional category

http://ec.europa.eu/regional_policy/en/funding/erdf/

15

Il Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (ERDF) promuove lo sviluppo equilibrato delle diverse regioni dell'Unione Europea e ne corregge le disparità, consolidando la sua coesione economica e sociale.

Si concentra sugli investimenti in diversi settori di priorità cruciale (concentrazione tematica) come Ricerca e Innovazione, Agenda Digitale, Supporto per Piccole e Medie Imprese (SMEs), economia a bassa emissione.

L'intervento del ERDF è volto a ridurre i problemi economici, ambientali e sociali delle aree urbane, con un'attenzione particolare allo sviluppo urbano sostenibile. Almeno il 5% delle risorse del ERDF sono destinate a questo ambito, attraverso "azioni integrate" gestite dalle città.

Viene data particolare attenzione a specifiche caratteristiche territoriali. Significa che viene riservato un trattamento speciale ad aree naturalmente svantaggiate da un punto di vista geografico.

European Social Fund (ESF)

- ✓ Job placement: Educates and help citizen to employment / Supports entrepreneurs through start-up funds and companies facing lack of skilled workers / Helps young people to enter the labor market will be a top priority
- ✓ Social Inclusion: Job and other opportunities for People in need
- ✓ Better Education: Reduction of drop-out rate / Improvement of education and training / Opportunities for higher education
- ✓ Better Public Administration: Improvement of administrative and institutional capabilities.

<http://ec.europa.eu/esf/home.jsp?langId=en>

16

Il Fondo Sociale Europeo sostiene progetti relativi all'occupazione in tutta Europa e investe nel capitale umano europeo: i suoi lavoratori, i suoi giovani e tutti quelli che cercano un lavoro. Ha quattro ambiti principali:

Collocamento: Progetti concepiti per istruire i cittadini e aiutarli a trovare un'occupazione. Le iniziative in quest'area mirano a supportare l'imprenditoria attraverso fondi per le start-up, così come le aziende che affrontano una riorganizzazione o la mancanza di lavoratori qualificati. Aiutare i giovani a entrare nel mercato del lavoro è la priorità principale di questo fondo.

Inclusione Sociale: Almeno in 20% dei fondi va a progetti che forniscono alle persone bisognose e a chi rientra in categorie svantaggiate la formazione necessaria per trovare un lavoro e avere le stesse possibilità degli altri.

Educazione migliore: I progetti in questo ambito mirano a migliorare l'educazione e il tirocinio e ad assicurarsi che i giovani portino a termine il loro percorso formativo e acquisiscano quelle competenze che li renderanno più competitivi sul mercato del lavoro.

Migliore Pubblica Amministrazione: Si concentra sul miglioramento della qualità della Governance delle Pubbliche Amministrazioni promuovendo riforme strutturali e provvedendo le necessarie capacità amministrative e istituzionali.

Cohesion fund (CF)

- ✓ Funds transport and environment projects where GNI < 90% of the EU average per inhabitant.
- ✓ For the 2014-2020 period, the Cohesion Fund concerns Bulgaria, Croatia, Cyprus, the Czech Republic, Estonia, Greece, Hungary, Latvia, Lithuania, Malta, Poland, Portugal, Romania, Slovakia and Slovenia.



17

I Fondi di Coesione sostengono progetti dedicati ai trasporti e all'ambiente in quei paesi dell'Unione Europea in cui il Prodotto Interno Lordo pro capite è inferiore al 90% della media europea.

Per il periodo 2014-2020 i paesi sotto questo tetto sono: Bulgaria, Croazia, Cipro, Repubblica Ceca, Estonia, Grecia, Ungheria, Lettonia, Lituania, Malta, Polonia, Portogallo, Romania, Slovacchia e Slovenia.

I Fondi di Coesione finanziano progetti infrastrutturali previsti nel Meccanismo per Collegare l'Europa, uno strumento chiave dei fondi europei che promuove crescita, lavoro e competitività attraverso investimenti mirati nel settore delle infrastrutture a livello europeo.

European Agricultural Fund for Rural Development (EAFRD)

- ✓ Encourages the competitiveness of the agricultural sector
- ✓ Ensures sustainable management of natural resources and the climate action
- ✓ Achieves balanced territorial development of rural economies and communities, including the creation and protection of jobs.

https://ec.europa.eu/agriculture/rural-development-2014-2020_en

18

Il Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale condivide alcuni obiettivi con gli altri Fondi Europei Strutturali e di Investimento, si concentra sulla soluzione di problemi specifici riguardanti aree europee rurali aiutandole ad affrontare l'ampio ventaglio di sfide economiche, ambientali e sociali del 21° secolo.

Chiamato anche "Il secondo pilastro" della Politica Agricola Comune integra il così detto "primo pilastro": il sistema di pagamenti diretti agli agricoltori e le misure per la gestione del mercato agricolo.

Attraverso questa politica incoraggia la competitività del settore agricolo. Garantisce inoltre la gestione sostenibile di tutte le risorse naturali e realizza uno sviluppo territoriale equilibrato delle economie rurali e comunitarie, incluse la creazione e la protezione di posti di lavoro.

For more information, visit the website.

European Maritime and Fisheries Fund (EMFF)

- ✓ Supports fishermen in the transition to sustainable fishing
- ✓ Helps coastal communities diversify their economies
- ✓ Finances projects that create new jobs and improve the quality of life in coastal regions
- ✓ Facilitates access to funding

<https://ec.europa.eu/fisheries/cfp/emff/>

Il Fondo Europeo per gli Affari Marittimi e la Pesca sostiene le politiche dell'Unione Europea attinenti gli affari marittimi e la pesca per il 2014-2020. Specificatamente aiuta i pescatori nella transizione verso una pesca sostenibile. Aiuta le comunità costiere a diversificare le loro economie, finanzia i progetti che creano nuovi posti di lavoro, migliora la qualità della vita sulle coste europee e rende più semplice l'accesso ai finanziamenti.



diciannove



Generativity
Manage it!



follow the project on
www.generativity.eu

Presentation template by [SlidesCarnival](#)

Photographs by [Unsplash](#)

Watercolor textures by [GraphicBurguer](#)

Original training modules by Paolo Brusa and Federica Cadeddu
(Diciannove), revision by Dave Osborne (EEC)

All text are licensed under Creative Commons BY_NC_ND_4.0
Attribution.Non Commercial. No Derivatives international



Erasmus+

Generativity: Manage it! Project number: 2016-1-BE01-KA204-016279 This project has been funded with support from the European Commission under the Erasmus+ program Cooperation for innovation and the exchange of good practices, Strategic Partnerships for adult education. All the publications and communications reflect the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Il prossimo modulo (modulo 2) fornisce informazioni su come strutturare una proposta progettuale innovativa e sostenibile.